

# Vereniging Dorpshuizen & Kleine Kernen Gelderland DKK Gelderland

*Kracht en initiatief van bewoners*

## Meerjarenbeleidsplan 2017 t/m 2020

vastgesteld in ALV 22-3-2017



## KENNIS INSPIRATIE PROCESBEGELEIDING BELANGENBEHARTIGING ONDERSTEUNING NETWERK

DKK Gelderland (kantoor in Kulturhus De Brede Blik)  
Kerkstraat 72, 6987 AD Giesbeek (gemeente Zevenaar)  
[info@dkkgelderland.nl](mailto:info@dkkgelderland.nl)  
[www.dkkgelderland.nl](http://www.dkkgelderland.nl)  
#dkkgelderland

## Inhoudsopgave

Hoofdstuk	Titel	Pagina
	Waarom een beleidsplan?	2
1	Netwerk voor inspiratie	3
2	Thema's voor de toekomst	6
3	Organisatie	9
4	Financiën en bedrijfsvoering	10
Bijlage	Programma Leefbaarheid provincie Gelderland 2017-2020	11

### **Waarom een beleidsplan?**

Met het maken van beleid ben je als organisatie voortdurend bezig. De samenleving is in beweging, er zijn steeds veranderingen en daar moet je op inspelen. Toch is het belangrijk om voor een langere periode hoofdlijnen vast te stellen. Daar kunnen actuele ontwikkelingen aan worden getoetst. Koers bepalen heet dat, maar daarbinnen moet wel ruimte zijn voor aanpassingen.

De DKK heeft veel ambities. Met meer dan 300 leden zijn we een sterke speler in het veld van leefbaarheid op het platteland. De DKK heeft jarenlange ervaring met bewonersparticipatie en het is niet voor niets dat ook na de fusie gekozen is voor de verenigingsstructuur. Leek de verenigingsvorm een tijd achterhaald en wat ouderwets, nu wordt op veel terreinen de verenigings- en coöperatieve organisatievorm opnieuw ontdekt. Een vereniging is een plek waar belangen bij elkaar komen en krachten worden gebundeld. Wij hebben hierin een lange traditie en de uitdaging is om daar op een eigentijdse manier invulling aan te geven. De afgelopen jaren hebben bewezen dat het een heel goede manier is om betrokkenheid van bewoners bij hun eigen leefomgeving en voorzieningen te stimuleren en te behouden. De grootste kracht van de DKK is dat vrijwilligers verantwoordelijk zijn voor het werk. Van barmedewerker in een dorps huis, tot de bestuurder van de provinciale vereniging. Dat is ons kapitaal, in geld uitgedrukt staat dat voor vele euro's.

Het beleidsplan dat nu voorligt is van onderop tot stand gekomen. Het is het eerste beleidsplan van de in 2016 gefuseerde DKK. In brainstormsessies over de ontwikkelingen in de dorpen, zoals de gevolgen van de decentralisaties van de zorg, discussies over de kernwaarden van de organisatie, en de kwaliteiten die de DKK moet hebben om "toekomstproof" te zijn, werden bouwstenen geleverd voor dit plan. Leden, bestuur en medewerkers zijn er op verschillende momenten bij betrokken. Ondergetekenden zijn de penvoerders en hebben er een geheel van gemaakt.

Leidy van der Aalst (voorzitter) en Peter van Heek (algemeen coördinator)

## 1. Netwerk voor inspiratie

Een netwerk van meer dan 300 dorpsbelangenorganisaties en dorpshuizen, dat was het resultaat van de fusie van de VKK en FDG op 31 december 2015. Een fusie na een lange aanloop maar wel met het resultaat dat het ondertekenen van de fusieakte een logisch gevolg was van de meerwaarde die het samenwerken in de praktijk al had aangetoond.

*De Federatie Dorpshuizen Gelderland (FDG) is in 1978 gestart in Rivierenland. Daarna is het werkgebied uitgebreid tot de gehele provincie (en daarbuiten). Haar oorspronkelijke doelstelling is het op maat ondersteunen, informeren en adviseren van de aangesloten dorpshuisbesturen. De leden zijn de besturen van dorpshuizen / multifunctionele accommodaties, kulturhusen, die een ontmoetingsplek voor verenigingsleven, theater, muziek, sport, zorg e.d. faciliteren.*

*De Vereniging Kleine Kernen Gelderland komt voort uit de Vereniging Kleine Kernen Achterhoek en Liemers (1987). Sinds 2005 heeft de VKK de gehele provincie Gelderland als werkgebied. De leden zijn de dorpsbelangenorganisaties in kleine kernen en het buitengebied die zich sterk maken voor de leefbaarheid van hun kern en de omgeving.*

De ruim 300 leden van de DKK staan niet op zichzelf. Elke lidorganisatie bestaat uit meerdere vrijwilligers die streven naar leefbare en levendige dorpen, wijken en buurtschappen en goed georganiseerde voorzieningen. Bewoners, als dé deskundigen, geven hier zelf invulling aan. In dit sterke netwerk van enthousiaste mensen inspireren leden elkaar en wisselen ze kennis uit, stellen elkaar vragen en delen ze ervaringen. Samen hebben de leden een krachtige stem waarmee op politiek en bestuurlijk niveau aandacht wordt gevraagd voor vraagstukken van kleine kernen.

Bundelen van belangen en gezamenlijk optrekken was de grondslag van VKK en FDG. In toenemende mate wordt dit weer de basis voor veel initiatieven en activiteiten in het sociale domein. Ook in de DKK Gelderland is de meerwaarde van de gezamenlijke belangen en het collectief optrekken één van de speerpunten.

Maar ook nieuwe initiatieven kunnen bij de DKK terecht. Behalve belangenbehartiging is de DKK een netwerkorganisatie voor het delen van kennis en ervaring van de leden, en het bieden van ondersteuning bij het opzetten en uitvoeren van leefbaarheidsinitiatieven en het exploiteren en in stand houden van voorzieningen.

### **Waarom deze provinciale vrijwilligersorganisatie?**

*Omdat wij geloven in een beter, leefbaar Gelderland met een vitaal platteland.*

*Een provincie waar de bewoners zelf bepalen wat belangrijk is voor de leefbaarheid in hun eigen buurtschap, dorp of wijk. Waar de bewoners de ruimte en verantwoordelijkheid hebben voor de leefbaarheid in hun buurtschap, dorp of wijk.*

*Waar de bewoners samen met andere bewoners, ondernemers, instellingen en overheden werken aan een vitale toekomst voor het platteland.*

### **Wat doet de vereniging Dorpshuizen & Kleine Kernen Gelderland?**

*Wij ondersteunen 300 dorps- en dorpshuisorganisaties in Gelderland en vele spontane lokale bewonersinitiatieven. De vrijwilligers die zich inzetten voor hun buurtschap, dorp of wijk; die voorzieningen realiseren en activiteiten organiseren, vinden in ons netwerk de ondersteuning die ze nodig hebben. Ze ontmoeten initiatiefnemers uit andere delen van de provincie en via de Landelijke Vereniging voor Kleine Kernen (LVKK) uit andere delen van het land; wisselen kennis en ervaring uit; benoemen trends en ontwikkelingen en hebben in de DKK een spreekbuis naar de provinciale overheid, bedrijfsleven en instellingen.*

### **Hoe doen we dat?**

*Op verschillende niveaus ondersteunen we de dorpsinitiatieven. De primaire ondersteuning vindt plaats door de vrijwilligers en enkele consultants van de provinciale vereniging DKK Gelderland. De DKK is één van de partners in de Leefbaarheidsalliantie in Gelderland. Op landelijk niveau komen vrijwillige bestuurders en de coördinatoren van de provinciale verenigingen bijeen om ontwikkelingen te duiden; landelijke projecten op te zetten; signalen door te geven aan landelijke beleidsmakers bij overheden en bedrijven en instellingen.*

## **Het werkveld van bewoners**

De leden van de fusievereniging DKK zijn bewoners van kleine kernen, dorpen en wijken die actief zijn in de provincie Gelderland voor de leefbaarheid van hun eigen dorp, wijk of buurtschap. In bijna elke buurtschap, elk dorp en steeds meer wijken hebben de bewoners zich georganiseerd in een vereniging of stichting die als doel heeft het versterken en behouden van de leefbaarheid van hun eigen leefomgeving. Wat leefbaarheid is vullen de bewoners vanuit hun deskundigheid en motivatie zelf in en kunnen ze ook zelf vormgeven. In de meeste kernen is een dorps huis of andere gemeenschappelijke voorziening van, voor en door bewoners, waar ontmoeting centraal staat.

DKK Gelderland stimuleert en helpt bij het van onderop plannen maken. Samenwerking tussen plattelandsbewoners staat hierbij centraal.

***Er wordt een steeds groter beroep gedaan op burgers, maar er is een toenemende spanning tussen wat bewoners willen en wat ze waar kunnen maken.***

Het werkveld van bewoners, die zich inzetten voor leefbaarheid laat zich moeilijk begrenzen. Met allerlei projecten en initiatieven wordt de leefbaarheid versterkt, zowel gericht op de 'hardware' als de 'software'! Denk aan een verbouwing om het dorps huis rolstoeltoegankelijk te maken, maar ook aan het organiseren van activiteiten voor de minder validen zelf. Of denk aan het verfraaien en veiliger maken van het straatbeeld met een buurttuinproject, tot het betrekken van oud en jong bij de tuinwerkdagen. Bij alle projecten is het een uitdaging om meerwaarde te creëren, out of the box te denken. Slim combineren en samenwerken zijn daarbij de sleutels tot succes.

## **Leefbare kernen in een veranderende samenleving**

Krimp, globalisering, digitalisering, decentralisaties, migratie, andere verhouding bewoners-overheid, de samenleving verandert in een snel tempo en er is behoefte aan nieuwe antwoorden en oplossingen.

Eén ding staat zo goed als vast: de kleinschalige en vaak lokaalgebonden coöperatieve samenwerkingsstructuur is weer helemaal terug van weggeweest. Mensen en organisaties met gelijke doelen organiseren zich steeds vaker en steeds beter. Want samen sta je sterker en bereik je meer. Een andere trend is de opkomst van de participatiesamenleving.

Essentieel voor het slagen van een participatiesamenleving is dat ondersteuning van bewoners wordt gefaciliteerd en dat er een nieuw evenwicht tussen overheid en burgers ontstaat. In beide bovengenoemde trends speelt de DKK een rol.

**Onder leefbaarheid wordt verstaan “de mate waarin de leefomgeving aansluit bij de voorwaarden en behoeften van de bewoners om samen te leven.”**

*In een dorpsgemeenschap is de lokale samenhang een belangrijke waarde. Bewoners van veel kleine kernen zetten zich sterk in voor de leefbaarheid en opvallend veel bewoners doen vrijwilligerswerk (35%) en worden lid van een vereniging voor vrijetijdsbesteding (dorpenmonitor, 2013). De woonomgeving wordt leefbaarder naarmate de sociale cohesie in een dorp sterker is.*

*De vitaliteit van een dorpsgemeenschap raakt de kernwaarde van de DKK Gelderland. Het is eerder de betrokkenheid van de bewoners bij het dorp die de leefbaarheid bepalen dan het niveau van voorzieningen zelf. De voorzieningen en activiteiten zijn een resultaat van deze betrokkenheid. De capaciteit en kracht van een gemeenschap om dingen te realiseren bepalen het herstelvermogen van het dorp (Bremas, 2013). “Bewoners van het platteland cq. kleine kernen kunnen en mogen hun eigen leefomgeving als hoogst deskundigen en hoogst gemotiveerden vormgeven”.*

## **Waar gaan we als DKK voor?**

De DKK is een netwerk van dorpsorganisaties waarin gezamenlijke belangenbehartiging en kennisdeling centraal staan. De verenigingsstructuur is daarvoor een mooie organisatievorm. Het bevorderen van onderlinge contacten en ondersteuning van de leden zullen binnen de DKK specifieke aandachtspunten blijven.

Door inzet van deskundige vrijwilligers en beroepskrachten kunnen lokale organisaties (dorpsorganisaties, besturen van dorpshuizen en andere bewonersinitiatieven) ondersteuning krijgen bij het versterken van de vitaliteit van hun dorpsgemeenschap en hun voorzieningen. De deelname van de DKK aan de Leefbaarheidsalliantie voor de uitvoering van het programma leefbaarheid van de provincie (zie bijlage) maakt het de komende jaren financieel mogelijk daar nog intensiever op in te zetten. Zelfwerkzaamheid en werken van onderop blijven de basis.

Kernwaarden zijn daarbij voor ons: *samenwerking, baanbrekend, inspirerend.*

Dit wordt in combinatie met de kwaliteiten: *professioneel, behulpzaam, bekwaam, deskundig, zakelijk en toegankelijk*, de belangrijkste opdracht.

De provinciale subsidie maakt het voor de komende drie jaar mogelijk om de capaciteit en kwaliteit te vergroten en te versterken.

### **Kernwaarden en kernkwaliteiten van de DKK**

**Kernwaarden:** *samenwerking, baanbrekend, inspirerend*

**Kernkwaliteiten:** *professioneel, behulpzaam, bekwaam, deskundig, zakelijk en toegankelijk*

DKK Gelderland is ook een serieuze gesprekspartner voor de overheid als het gaat over algemeen beleid voor dorps- en dorpshuisontwikkeling. Ze zet hierbij in op goede relaties met overheden, maatschappelijke organisaties, dorpsbelangenorganisaties en dorpshuizen en maakt inzichtelijk wat er onder de bevolking leeft, om van daaruit inhoud te geven aan door de bewoners gedragen dorpsvisies.

## 2. Thema's voor de toekomst

*De toekomst van het dorp; dorpsontwikkelingsplannen en bovendorpse leefbaarheidsvisies  
Dorpsinitiatieven; zorg, sociale samenhang, mobiliteit, duurzaamheid, ruimtelijke kwaliteit, digitale bereikbaarheid, verkeersveiligheid en bereikbaarheid  
Dorpshuizen, voorzieningen en maatschappelijk vastgoed:  
Samenwerking tussen overheden en bewoners (overheidsparticipatie)  
Voorwaarden en samenwerking*

### De toekomst van het dorp: dorpsontwikkelingsplannen

Het maakt de gemeenschap sterk als mensen in staat zijn samen hun toekomst vorm te geven. Door binnen de dorpsgemeenschap met elkaar samen te werken kunnen bewoners zelf een antwoord geven op actuele problemen. Mensen hebben er belang bij de vitaliteit en kwaliteit van hun leefomgeving op peil te houden

De methodiek van dorpsontwikkelingsplannen met vrijwillige procesbegeleiders, waarbij alle thema's die bewoners relevant vinden in hun eigen leefomgeving aan de orde komen is bij uitstek geschikt om hiermee aan de slag te gaan. Ook andere vormen zijn in ontwikkeling o.a. in het kader van de Leefbaarheidsalliantie.

*In alle regio's binnen de provincie is sprake van een veranderende demografische bevolkingssamenstelling veelal gepaard gaande met krimp. Dit houdt in: minder kinderen in het dorp, meer ouderen die bovendien langer leven, bevolkingsdaling en afname van de beroepsbevolking. Gezien de relatief lage bewonersdichtheid van het landelijk gebied kan een bescheiden krimp in absolute aantallen ook al een relatief grote impact hebben, en dat is vooral merkbaar op het platteland. Meer nog dan een kwantitatief vraagstuk van aantallen bewoners, het aantal woningen of voorzieningen gaat het hierbij vooral om de subjectieve waardering van leefbaarheid. De geschetste veranderingen hebben gevolgen voor bestaande structuren en capaciteit om dingen te organiseren. Hiermee komt ook de leefbaarheid van de dorpen in het geding. Een dorpsontwikkelingsplan is een goed instrument om hiermee aan de slag te gaan.*

### Dorpsinitiatieven:

Initiatieven op gebied van zorg, sociale samenhang, duurzaamheid, verkeersveiligheid, ruimtelijke kwaliteit, bereikbaarheid, mobiliteit en digitale bereikbaarheid. Uitgangspunt is altijd de eigen kracht van de bewoners.

De DKK medewerkers beantwoorden vragen, delen kennis en bieden ondersteuning en procesbegeleiding bij projecten. Ook leveren vrijwilligers, die zijn opgeleid tot procesbegeleiders voor dorpsontwikkelingsplannen, een belangrijke bijdrage. Informatie en opgedane ervaring wordt door de DKK gedeeld met andere leden via de digitale nieuwsbrief DorpsKontakT, op bijeenkomsten of in de vorm van excursies.

*WMO / Decentralisaties; gevolgen voor bewonersinitiatieven en het dorpshuis.*

De basis voor transformaties in het sociaal domein is de actieve rol van bewoners. Dit vraagt om een heroriëntatie op de rol van bestaande bewonersinitiatieven. De DKK heeft een actieve rol in de zoektocht naar de nieuwe invulling.

### *Ondersteuning nieuwe organisatievormen bewonersinitiatief*

In de opkomende participatiesamenleving nemen bewoners actie. Daarbij kiezen zij organisatievormen die bij hun initiatief passen. Dorpsraden of organisaties voor dorpsbelangen ondersteunen die ontwikkeling of transformeren mee. De verwachting is dat 'The Right to Challenge', zoals opgenomen in de WMO, deze beweging verder versterkt. De DKK verkent de mogelijke ondersteuningsbehoefte van deze initiatieven en hoe daarop ingespeeld kan worden.

### *Zorgprojecten en zorgcoöperaties*

Het LVKK- project 'In de Kern' heeft een stevige bijdrage geleverd aan het zichtbaar maken van een belangrijke ontwikkeling binnen het zorg en welzijnslandschap. Zorgcoöperaties kunnen een belangrijke rol spelen in het versterken van de positie van zorgvragers.

### *Duurzaamheid.*

Bewoners organiseren zich in toenemende mate rond thema's van duurzaamheid. DKK versterkt deze ontwikkeling als steunpunt in het landelijk Netwerk Duurzame Dorpen ([www.duurzamedorpen.nl](http://www.duurzamedorpen.nl))

### *Ruimtelijke kwaliteit*

In de samenleving groeit het besef over de waarde van een mooie leefomgeving. Meer dan ooit is de leefomgeving 'onze' leefomgeving geworden. DKK ondersteunt de bevordering en borging van ruimtelijke kwaliteit in relatie tot de nieuwe omgevingswet, waarin omwonenden van een nieuw initiatief een belangrijke rol hebben.

### *Vluchtelingen met een verblijfsstatus*

Gemeenten staan de komende jaren voor een forse opdracht om statushouders een plaats in de lokale gemeenschap te geven. In iedere gemeente ontwikkelen zich initiatieven van bewoners om een helpende hand te bieden bij de opvang en integratie in de lokale gemeenschap. Bewonersorganisaties worstelen soms met hun positiebepaling daarbij. DKK ondersteunt bij het bepalen van hun positie, bij de manier waarop informatie wordt gegeven en bij de vraag hoe kleinschaligheid vorm kan worden gegeven. Ook zijn we behulpzaam zijn bij inventariseren en verder uitdragen van goede voorbeelden.

### **Dorpshuizen, voorzieningen en maatschappelijk vastgoed:**

Beheer en exploitatie van dorpshuizen; Dorpshuis als 'Huis van het dorp'; Dorpshuizen verbouwen; Dorpsbreed accommodatiebeleid; Het in stand houden van voorzieningen; Herbestemming leegstaand vastgoed; Innovatieve woonvormen: inspelen op de WMO.

### *Herbestemming (maatschappelijk) vastgoed.*

Leegstand van maatschappelijk vastgoed is een ingrijpend vraagstuk, waarvoor in een toenemend aantal dorpen en wijken creatieve oplossingen worden gevonden door bewonersinitiatief. Voorbeelden zijn het kopen van het voormalige Boerenbondgebouw in Zieuwent en dit gebouw met oog voor historie verbouwen met appartementen voor jongeren en ouderen en het kopen van een cultuur-historische boerderij in het buitengebied van Winterswijk door een op te richten wooncoöperatie, die bestaat uit de huurders die in appartementen in en om de boerderij gaan wonen.

DKK ondersteunt ook projecten om een vrijkomende school om te vormen tot dorpshuis, zoals in Halle-Heide het Heidehuus of een deel van een kerkgebouw omvormen, zoals het Martinushuus in Baak. DKK is projectleider van het project Collectief Particulier Oprichtingsgenootschap voor Huurders (Ni'je naobers).

#### *Accommodatiebeleid:*

Om concurrentie tussen dorpshuizen, verenigingsgebouwen, voetbalkantines, etc. te voorkomen begeleidt DKK het van onderop maken van accommodatiebeleid om de leefbaarheid in een buurtschap, dorp of wijk toekomstbestendig te maken. Samenwerking tussen accommodaties-beheerders staat hierbij centraal.

#### **Overheidsparticipatie:** Samenwerking gemeente en bewoners verbeteren.

Ook het overheidsbeleid is er op gericht de mogelijkheden van de lokale bevolking te versterken. Dit betekent een grote verandering in denken en handelen. Zelfwerkzaamheid van de bewoners wordt gefaciliteerd door een positief actief betrokken overheid. "Inwoners van kleine kernen werken samen en zijn in belangrijke mate verantwoordelijk voor de ontwikkeling van hun leefomgeving". Hierbij wordt de sociale infrastructuur in dorpen optimaal benut en versterkt. Gemeenten worstelen met de implementatie van de doe-democratie, met name op het punt van het overdragen van verantwoordelijkheden naar bewonersinitiatieven. BZK, VNG en anderen ondersteunen gemeenten daarbij. Die ondersteuning wordt gegeven vanuit het overheidsperspectief waardoor een wezenlijk element wordt gemist namelijk de leefwereld van bewoners.

In het project Verdiepingsslag Overheidsparticipatie, een LVKK project dat als pilot uitgevoerd is door de DKK wordt gewerkt vanuit het bewonersperspectief. Daarbij is de leefwereld leidend. Vanuit die leefwereld wordt de aansluiting gemaakt met de systeemwereld van de overheid, waarbij bewustwording van houding en gedrag van zowel het college, de raad, de ambtenaren, actieve bewoners en andere bewoners centraal staat. De verdiepingsslag is uitgevoerd in Doetinchem en heeft de titel 'Samenwerken in Doetinchem' gekregen.

#### **Voorwaarden:**

Bij de invulling van de leefbaarheid van een dorp zijn meerdere partijen van belang en is het ook belangrijk dat er inzicht en kennis is van procedures en het verkrijgen van middelen. Samenwerking en het vergroten van betrokkenheid zijn daarbij sleutelwoorden. Te vaak wordt nog uitgegaan van bestaande structuren en bekende sleutelfiguren. Verbreding o.a. naar moeilijke dan wel minder voor de hand liggende doelgroepen, zoals jongeren en ondernemers is nodig.

Samenwerking manifesteert zich plaatselijk, in het dorp en bovendorps, tussen meerdere dorpen in de gemeente en samenwerking tussen meerdere gemeentes in de regio.

##### *- Samenwerking in het dorp*

DKK stimuleert samenwerking tussen plaatselijke organisaties. Dit kan samenwerking zijn op bestuurlijk niveau (omniverenigingen), samenwerking tussen bewonersgroepen (buurtverenigingen) en samenwerking tussen gebouwen-beheerders.

##### *- Bovendorpse samenwerking*

DKK ondersteunt en stimuleert, en indien gewenst, organiseert bovendorps overleg. In dit overleg wordt kennis en ervaring gedeeld en bepalen de deelnemers aan het overleg de inhoud van de agenda. DKK brengt kennis en ervaringen van elders in. De gemeente participeert, zodat zij ook weet wat er speelt in de buurtschappen, dorpen en wijken in haar gemeente. DKK haalt ook trends en ontwikkelingen op die zij weer in brengt op provinciaal en landelijk niveau.

##### *- Samenwerking in de regio*

DKK ondersteunt en stimuleert en organiseert, indien gewenst, samenwerking in de regio's. Dit zal verder vorm en inhoud krijgen via de Leefbaarheidsalliantie Gelderland.



#### *- Samenwerking landelijk*

De DKK vormt samen met de andere provinciale organisaties de Landelijke Vereniging van Kleine Kernen (LVKK). De LVKK legt in de komende tijd de nadruk op de volgende accenten:

- een scherper profiel
- een meer proactieve houding
- werken met en in slimme allianties
- het netwerk verbreden
- verbinding leggen met Europese zusterverenigingen

#### *Interne en externe netwerken en zichtbaarheid*

Een belangrijk resultaat van de samenwerking is de versterking van het interne én het externe netwerk. We noemen o.a. het partnerschap met de provincie Gelderland in het kader van het programma Leefbaarheid, maar ook de deelname aan het ROCOV (Regionaal Overleg Consumentenorganisaties Openbaar Vervoer) Gelderland, een zetel in het Algemeen Bestuur van het Waterschap Rijn en IJssel en samenwerking met andere provinciale organisaties zoals Landschapsbeheer Gelderland, de Gelderse Sport Federatie, de KBO Gelderland, de Gelderse Natuur- en Milieufederatie (GNMF), Cultuurmij Oost en de Vrienden van de DKK. In de afgelopen tijd hebben we vele nieuwe contacten gelegd en bestaande contacten verstevigd. Een volgende stap is om onze zichtbaarheid te optimaliseren via een doordacht p.r. en communicatiebeleid.

### **3. Organisatie**

Het bestuurlijk model is eenvoudig en overzichtelijk ingericht volgens de uitgangspunten: helderheid, verantwoordelijkheid en slagvaardigheid in de vorm van een verenigingsstructuur met als hoogste besluitvormende orgaan de Algemene Ledenvergadering. Belangrijkste bevoegdheid van de ALV is het benoemen van de bestuursleden, het vaststellen van de begroting en jaarrekening, het algemene beleid van de vereniging en het formele werkgeverschap. Er is bewust gekozen voor een verenigingsstructuur vanwege de betrokkenheid van de aangesloten leden.

#### *Bestuur*

Er is een bestuur voor de dagelijkse gang van zaken. Het is geen bestuur op afstand maar een bestuur met een grote betrokkenheid bij de thematiek en de doelgroepen van de organisatie.

Het bestuur wordt benoemd door de ALV. Het bestuur is gemandateerd tot het uitvoeren van toezicht op het bureau en de werkzaamheden van de vereniging. Het bestuur functioneert als gedelegeerd werkgever van het personeel. Er is een DB en een AB.

Het bestuur heeft tenminste de volgende functies: voorzitter, secretaris, penningmeester en portefeuillehouder personeel en organisatie. Ook juridische deskundigheid en specifieke kennis van het werkveld is gewenst. Voor alle bestuursleden geldt als voorwaarde dat men aantoonbare affiniteit heeft met de thematiek en de doelgroepen van de organisatie en dat ze bij voorkeur afkomstig zijn uit de leden. De bestuursleden zijn vrijwilligers en ontvangen geen vergoedingen (uitgezonderd reis- en onkostenvergoeding). Gestreefd wordt naar een evenwichtige spreiding van de woonplaatsen van de bestuurders binnen de provinciegrenzen.

#### *Vrijwilligers*

De kern van het werk van DKK Gelderland wordt gevormd door de vrijwillige inzet van de leden en hun achterban. Zij werken in de dorpsbelangenorganisaties, dorpsraden, besturen van dorpshuizen etc. aan de leefbaarheid van eigen dorp en omgeving. De organisatie van

DKK Gelderland staat primair ten dienste van het ondersteunen van de leden en de vrijwilligers. Veel aandacht wordt besteed aan het scholen van vrijwilligers, het ondersteunen van het werk op het plaatselijke niveau en de verspreiding van kennis en ervaringen. Met (betaalde) projecten worden nieuwe initiatieven ondersteund en gefaciliteerd.

#### *Medewerkers*

DKK werkt met onbetaalde en betaalde medewerkers. De onbetaalde medewerkers (professionele vrijwilligers) worden met name ingezet als procesbegeleiders en als gespreksleiders bij grote bijeenkomsten.

De arbeidsmarkt flexibiliseert in hoog tempo, en zeker in het werkgebied waarin DKK Gelderland opereert (advisering op het platteland). Dit heeft nadelen (grote mobiliteit op de arbeidsmarkt) maar ook tal van voordelen, bijvoorbeeld in de verspreiding van kennis (elke ingehuurde adviseur brengt weer eigen kennis mee) en het fris en bij de tijd houden van organisaties. In de huidige arbeidsmarkt zijn er tal van mogelijkheden om zonder vaste lasten aan goed, gekwalificeerde medewerkers te komen die de projecten kunnen uitvoeren. De organisatie van DKK Gelderland bestaat uit een mix van eigen medewerkers in vaste dienst en een flexibele schil.

### **3. Financiën en bedrijfsvoering**

De inkomsten van de vereniging bestaan uit:

1. ledenbijdragen
2. opdrachten van derden
3. inkomsten uit projecten en diensten
4. sponsorbijdragen en fondsen

De financiële structuur zorgt voor onzekere inkomsten op de lange termijn. Het is van belang de risico's voor de organisatie en de mensen (medewerkers) die eraan verbonden zijn adequaat te beheersen. DKK Gelderland is een organisatie met een relatief kleine begroting, die voor een groot deel bestaat uit opdrachten/bijdragen van overheden. Van belang is dat de risico's van de vaste lasten niet zodanig op de begroting gaan drukken dat de continuïteit van de organisatie erdoor in gevaar komt.

Risicobeheersing vindt plaats door:

1. adequate monitoring, maand- en kwartaalcijfers
2. arbeidscontracten aanpassen aan de zekerheid/onzekerheid van de inkomsten
3. strikte sturing op de verhouding declarabele, niet-declarabele uren per maand (projectorganisatie)
4. doelstelling gerichte risicobeheersing



## **Bijlage: Programma Leefbaarheid provincie Gelderland 2017-2020**

Het programma leefbaarheid van de provincie Gelderland heeft tot doel om in samenwerking met partners in de Gelderse samenleving bij te dragen aan de aanpak van leefbaarheidsopgaven in Gelderland. De ambitie die de provincie daarbij heeft is het bevorderen van de (sociale) samenhang in Gelderland. Haar aanpak kenmerkt zich door het ondersteunen van burgerinitiatieven die beogen de sociale en fysieke leefomgeving beter te laten aansluiten bij hun behoefte. Daarbij wil de provincie aansluiten bij de energie, de burgerkracht in de samenleving en aansluiten bij de maatschappelijke trend van samenredzaamheid.

### Financiële ondersteuning van de Leefbaarheidsalliantie Gelderland

In de Gelderse samenleving is bij een aantal van de maatschappelijke instellingen die de provincie in het verleden vanuit het sociaal profiel ondersteunde veel kennis, ervaring en netwerk aanwezig omtrent leefbaarheid en leefbaarheidsinitiatieven. De provincie wil deze kennis, ervaring en netwerk benutten om de doelen van haar leefbaarheidsbeleid te realiseren. Vier instellingen hebben samen de 'Leefbaarheidsalliantie' gevormd: Spectrum, Zorgbelang, Plattelandsjongeren Gelderland en de vereniging DKK Gelderland. Deze organisaties hebben gezamenlijk een programma leefbaarheid uitgewerkt dat aansluit bij de provinciale visie leefbaarheid.

De Leefbaarheidsalliantie richt zich de komende jaren op de volgende doelen:

- **Bewoners aan zet:** Burgerinitiatieven gericht op samenleven en omzien naar elkaar: Doel van deze programmalijn is het vergroten van de betrokkenheid van bewoners bij hun leefomgeving en op elkaar. Dit door een actieve houding te stimuleren en te faciliteren.
- **Stimulering van sociale bewonersinitiatieven met een economische component:** Doel is om lokale en regionale verbindingen te leggen tussen bewonersinitiatieven, sociale ondernemingen en het MKB. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van een buurtsuper die ook als ontmoetingsplek gaat dienen.
- **Voorzieningsniveau:** Doel is om kennis beschikbaar te stellen en te ontwikkelen om tot een toekomstbestendig beheer en exploitatie van dorpshuizen, ander maatschappelijk vastgoed en voorzieningen te komen.
- **Samenwerking overheid en bewoners:** Doel is om de systeemwereld van de overheid te koppelen aan de leefwereld van bewoners om daarmee de samenwerking tussen overheid en bewoners te verbeteren.
- **Leefbaarheidsagenda's:** Doel is om bewoners te stimuleren om een eigen plan te ontwikkelen voor de ontwikkeling van hun dorp, wijk of buurt in relatie tot de regio.
- **Toerusten, kennis en kunde en agendasetting:** Doel is om bewoners te helpen om zich verder te bekwamen, tot verdere gezamenlijke initiatieven te komen en samen met en van elkaar te leren. Deze kennisdeling wordt een samenwerking tussen de provincie en de Leefbaarheidsalliantie.

Deze doelen/programmalijnen van de leefbaarheidsalliantie sluiten aan bij de doelen zoals opgenomen in de door Provinciale Staten vastgestelde visie Leefbaarheid en het uitvoeringsplan Leefbaarheid. Op basis daarvan heeft PS op 28 september 2016 besloten om voor de komende drie jaar (2017 tot en met 2019) subsidie aan de organisaties in de Leefbaarheidsalliantie te verstrekken.

De organisaties in de Leefbaarheidsalliantie stellen jaarlijks een werkplan met prestatieafspraken op. Hierin is aangegeven aan welke activiteiten de provinciale subsidie wordt besteed. Deze werkplannen worden jaarlijks door het College van Gedeputeerde Staten beoordeeld. Bij een positieve beoordeling wordt ingestemd met het beschikbaar stellen van de middelen aan de organisaties als voorschot.



Vereniging DKK Gelderland (kantoor in Kulturhus De Brede Blik)  
Kerkstraat 72, 6987 AD Giesbeek (gemeente Zevenaar)  
[info@dkkgelderland.nl](mailto:info@dkkgelderland.nl)  
[www.dkk gelderland.nl](http://www.dkk gelderland.nl)  
#dkkgelderland